

経営品質チェックシート(税理士法人上町会計 作成:倉矢)		チェック ○×	
経営者面	・ 経営理念や経営方針が示され、社内や取引先に浸透していますか		
	・ 社長の朝の出勤が不安定で、しかも10時過ぎになっていませんか		
	・ 社長の健康は万全ですか、健康管理に細心の注意を払っていますか		
	・ 得意先を定期的に訪問していますか		
	・ 公職・名誉職その他で不在がち、面会がしにくくなっていませんか		
	・ 5年先の計画を立てていますか、計画等の見直し、立案がおろそかになっていませんか		
	・ セミナー参加や、経営書の読書に熱心ですか		
	・ 景気に気をとられ、行動がおろそかになっていませんか		
	・ 売上ではなく、利益を追いかけていますか		
	・ フェラーリなど、ひんしゆくを買うような高級車に乗っていませんか		
	・ 人と約束をしたことは必ず実行していますか		
	・ 債務の保証や、借金の申し込みには断る勇気を持っていますか		
	・ 度の過ぎた節税や脱税に心が動かされ、周りの信頼を失っていませんか		
	・ 韓非子・マキャベリを読みましよう、その上で社員の人格に配慮ましよう		
・ 暴飲・暴食を慎みましよう、またその交際費が本当に客の接待費として使われていますか			
財務面	・ 翌期に向けて、每期必ず貸借対照表の目標値と、利益計画書は作りましよう		
	・ 財務諸表の作成は会計原則等を尊重して作成していますか		
	・ 社長の経営カンは、財務諸表の計数に概ね合致していますか		
	・ 運転資金の借入は長くとも今後5年で返済できる範囲に止まっていますか		
	・ 不良債権の発生が多くないですか(年間売上の1月分で倒産の危機)、与信管理はできていますか		
	・ (減価償却費+経常利益)がマイナスではありませんか		
	・ 経営の多角化で資金が分散していませんか		
	・ 余剰資金があれば、ドルで持つことも考えましよう、円安が続くかも知れません		
	・ (材料費+外注費)が売上げに対して適正ですか(40%が上限と心得て下さい)		
	・ 設備投資をするのに財務内容と相談をしていますか		
	・ 設備投資の回収期間をその設備の法定耐用年数の7割程度になるように計画していますか		
	・ 経費の支出は稟議書を作成し、許可を求めるようにしていますか		
	・ 常時固定費の削減に取り組んでいますか		
	・ クラウド化は進めていますか、人手不足は続きそうです		
・ 遊んでいる資金があれば、銀行定期ではなく、年率2%程度以上の投資を考えて下さい、AIへの過信は止めましよう、暴走する可能性があります、慎重で経験豊かな人の目が必要です			
組織人材面	・ 給料は世間の相場を知り、適性額の範囲内で納まるように設計ができていますか		
	・ 社内の表情は明るいですか、活気はありますか		
	・ 何と言っても企業は人、10年後の働き手を確保するための条件整備をしていますか		
	・ 管理部門の人員は適正ですか(管理部門に人を置くことを軽視しがちであるように思います)		
	・ 幹部や男子社員の朝の出勤時間は遅くはないですか		
	・ 商品や製品の管理が行き届き、使い込みや横流しはされていませんか		
	・ 労使関係の良さが生産性向上の鍵、指導が末端まで伝わるように組織図を作成していますか		
	・ 親分と子分は常に近くにいること、社員の意見や不満が、メール等を通じ、社長に届きますか		
・ 巷間流布している就業規則の基本形は、基は国が作成したもので時代遅れ、ダメかも知れません			
営業商品面	・ 利益を確保するため販売と供給に十分な組織になっていますか		
	・ 経営規模のわりに相当遠方まで営業に行っていませんか		
	・ 安売りには知恵も工夫もありません、高く売る工夫をしていますか		
	・ 営業社員には(商品の販売価格、原価や利益、回収日)を正確に押さえるべく教育をしていますか		
	・ 商品の研究心は旺盛ですか、原点は夢、真似をされない商品・技術、それこそがハイテクです		
	・ 10年1日のごとき商品知識になっていませんか、儲からなくなった商品を棄てていますか		
	・ 扱う商材は絶えず考察して、陳腐化をしていないか、利益率は落ちていないかを考察ましよう		
	・ 限界利益率1%改善の重要さに気が付いていますか		
	・ 大口の売上のみ狙っていませんか		
	・ 商品・資材など倉庫の整理整頓は出来ていますか、受注生産の製品なのに造り溜めは無いですね		
・ 営業社員のダラケが目立っていませんか			